



**Hoek- en  
bouwstenen  
voor beleid in  
de PG  
Mariengarde**

**2023 – v01**



# Inhoudsopgave

1. Inhoudsopgave en verantwoording
2. Inleiding
3. Het beleidsdocument
4. Hulpvragen bij het beleidsdocument
5. Werkdocument 1: checklist plannen en ideeën
6. Werkdocument 2: checklist doelen
7. Tot slot

## Verantwoording

In september 2021 is de Denktank Beleid in opdracht van de kerkenraad aan de slag gegaan met het ontwikkelen van een nieuw beleidsdocument. Zij ontwierpen een document op 1 A4. Dit document is geen allesomvattend plan, maar stelt de kaders voor plannen die in de gemeente ontwikkeld worden. Het geeft richting en toetsing voor de kerkenraad, geledingen en commissies voor zowel de huidige werkzaamheden als juist ook voor te bedenken plannen voor de toekomst. Het is gereedschap dat gebruikt wil worden.

De kerkenraad is op verschillende momenten in het proces betrokken geweest bij de totstandkoming en heeft in december 2022 ingestemd met het document zoals dat hier voor u ligt.

Denktank Beleid: Margriet Lei, Fokke de Vries, Jouke de Haan, Cor Hellema, Han Zuidema en Jeannette van den Boogaard.

# Inleiding

## Visie & beleid

Visie en beleid zijn nodig. Niet als doel op zich, maar om richting te geven aan ons kerk zijn. Het gáát om het kerk zijn.

Visie en beleid herinneren ons keer op keer op keer aan de vragen: waarom zijn we ook alweer kerk? Waartoe zijn we kerk? Welke dingen zijn zo wezenlijk voor ons kerk zijn, dat we ze niet uit het oog mogen verliezen bij de dingen die we doen? In ons nieuwe beleidsdocument is dat in één oogopslag inzichtelijk gemaakt.

## Missie

In het hart staat onze missie, het hart van ons kerk-zijn: **Troch de leafde fan God** (daar begint het allemaal mee, dat is wat ons drijft) **foar elkoar en mei elkoar**. **Der wurdt de wrald better fan.** We leven niet voor onszelf, niet op onszelf, maar in verbinding met God en met elkaar. Binnen én buiten de kerk.

## Hoekstenen

Die verbinding wordt weergegeven in de vier hoekstenen. Vier vormen van verbinding die zo wezenlijk zijn voor ons kerk zijn dat we ze niet uit het oog willen verliezen.

De verbinding met God, de verbinding met elkaar in de gemeente, de verbinding met de wereld dichtbij en ver weg en de verbinding met de christelijke kerk dichtbij en ver weg.

Ze zijn steeds omschreven in een 'wij' en in een 'ik'. De ik-vorm zet 'mijn' persoonlijke betrokkenheid op scherp. Achter wij kun je je nog verschuilen, bij ik zet ik mezelf op het spel. Vier hoekstenen, die kernachtig samenvatten: dát willen wij als kerk, dat is wezenlijk voor ons kerk zijn en daar geloof ik in en zet ik me voor in.

## Bouwstenen

De hoekstenen zijn nog best spannend om mee aan de slag te gaan. De 4 aanvullende bouwstenen geven richting aan hóe we dat kunnen doen. En die hebben stuk voor stuk met vertrouwen te maken. Leren vertrouwen op God, op de weg die Jezus ons wijst, maar ook op elkaar. Elkaar vertrouwen schenken.

## Document voor op tafel

Dit beleidsdocument is een document voor op tafel, niet voor in de la. Het is gereedschap om zo praktisch mogelijk gebruikt te worden. Zowel bij waar we op dit moment mee bezig zijn, als bij het ontwikkelen van nieuwe doelen, taken en plannen. Leg het op tafel bij elke vergadering, van welke geleding of commissie dan ook. Maak het je eigen, en laat het je helpen de goede vragen te stellen.

Waar zijn we mee bezig? Waarom doen we wat we doen, en is dat nog om de goede redenen? In welke hoek zitten we vooral, en welke hoek blijft misschien wel onderbelicht? Hoe kan het completer? Zijn er dingen waar we heel druk mee zijn die eigenlijk helemaal niet bij de kern van ons kerk zijn horen? En *hoe* zijn we bezig, welke bouwstenen gebruiken we? Wat blijven we doen en moet daar iets aan veranderd, wat schrappen we, waar liggen nieuwe mogelijkheden?

Het kan goed zijn om hier eens per jaar eens uitgebreid naar te kijken. Maar het kan ook heel verhelderend zijn als je deze vragen domweg stelt op het moment dat je ergens over in gesprek bent: we zijn nou heel erg bezig met dit of dat, maar heeft dat eigenlijk nog wel met de kern van ons kerk zijn te maken? Als we het papier erbij pakken, waar helpt ons dat dan in waarmee en hoe we bezig zijn?

Bij het centrale beleidsdocument zijn een aantal hulpvragen en twee invulformulieren gemaakt. Deze helpen om zo praktisch mogelijk met dit document aan de slag te gaan.

# BELEIDSDOCUMENT PROTESTANTSE GEMEENTE MARIËNGAARDE

## Hoekstenen en bouwstenen: samen bouwen in verbinding en vertrouwen

### Verbinding met God

**WIJ**  
geloven dat God ons roept en weten ons gedragen door Zijn liefde. Wij putten hoop en kracht uit leven, sterven en opstaan van Jezus Christus. En in ons geloof worden wij gedreven door de Heilige Geest.

**IK**  
weet mij kind van God en straal dat uit in woord en daad

### Leerling zijn: Leren vertrouwen

Ons doel is  
te leven als leerlingen van Jezus

Die kant gaan we op  
door Jezus na te volgen en in Zijn spoor te gaan,  
door te beseffen dat we nooit zijn uitgeleerd en door  
ons steeds opnieuw te willen bezinnen op en verdiepen  
in de weg die Jezus ons wijst.

### Verbinding met de wereld dichtbij (dorp) en ver weg

**WIJ**  
geloven dat wij geroepen zijn om in de wereld te laten  
zien wie God voor ons is en wat het geloof in Hem  
met ons doet.

**IK**  
neem vanuit mijn geloof verantwoordelijkheid voor  
de aarde en voor de mensen die op mijn pad komen

### Vieren: Vertrouwd raken

Ons doel is  
God eren en aanbidden  
en leven uit Gods Woord

Die kant gaan we op  
door vertrouwd te raken met het Woord van God,  
het te leren begrijpen, herkennen en ervaren en met ons hart  
en ons verstand God eer te geven door de week en op zondag

Troch de leafde fan God:  
foar elkoar en mei elkoar.  
Dêr wurdt de wrâld better fan!

### Dienen: Gaan in vertrouwen

Ons doel is  
ons in te zetten voor een betere samenleving in de richting  
die Jezus ons geeft

Die kant gaan we op  
door Gods Woord vorm te geven in wie we zijn en wat we  
doen, door God en elkaar praktisch te dienen en ons  
verantwoordelijk te weten voor wie hulp nodig heeft. Zo  
maken we Jezus bekend aan wie Hem niet kennen

### Verbinding met elkaar in de gemeente

**WIJ**  
geloven in de kracht van samen en hebben elkaar  
nodig. We geloven in eenheid in verscheidenheid.

**IK**  
weet de ander kind van God en zó wil ik de ander  
tegemoet treden.

### Leiderschap: Vertrouwen geven

Ons doel is  
eigenaarschap voor de eigen taak

Die kant gaan we op  
door de mensen in geledingen, commissies, maar ook  
individueel de ruimte te geven om voor hun taak eigen  
doelen te stellen en verantwoordelijkheid te nemen  
voor hun eigen proces

### Verbinding met de christelijke kerk wereldwijd (dichtbij en ver weg)

**WIJ**  
geloven dat we door God geroepen zijn eenheid tot  
stand te brengen en zo een teken voor de wereld te  
zijn

**IK**  
wil over onze eigen kerkmuren heen kijken en zoeken  
naar wat we voor en met elkaar kunnen betekenen.

# Hulpvragen bij het beleidsdocument

*Bij elke hoeksteen en bouwsteen is een aantal hulpvragen geformuleerd. Deze kunnen helpen om tot de kern te komen van waar het bij deze steen om gaat.*

## Hoekstenen

### Verbinding met God

Is de verbinding met God er nog in wat we doen?  
Is wat we doen nog dat waartoe God ons roept?  
Hoe wordt wat we doen gekleurd door leven, sterven en opstaan van Christus?  
Wat drijft ons?  
Wat stralen we uit?

### Verbinding met elkaar in de gemeente

Doen we ons eigen ding of zijn we verbonden met de rest van de gemeente?  
Is er ruimte om het met elkaar oneens te zijn en hoe gaan we daar dan mee om?  
Stimuleren we met wat we doen de onderlinge verbinding?  
Wat betekent het om de ander tegemoet te treden als kind van God? En wat maakt het voor verschil met wanneer je dat niet doet?

### Verbinding met de wereld, dichtbij en ver weg

Wat laten wij van God aan de wereld zien in onze concrete taken van dit moment?  
Waarin hebben wij de wereld op het oog?  
Waaruit blijkt dat we verbonden zijn met de wereld om ons heen?  
Hoe nemen we onze verantwoordelijkheid voor de aarde en waar is dat voor verbetering vatbaar? En voor mensen?

### Verbinding met de christelijke kerk wereldwijd, dichtbij en ver weg

Waar kijken we verder dan onze eigen gemeente, dan onze eigen kerkmuren?  
Waar zouden wij met een andere gemeente/kerk kunnen samenwerken?  
Waar zouden wij een andere gemeente/kerk kunnen versterken?  
Waar zou een andere gemeente/kerk ons kunnen versterken?

## Bouwstenen

### Leerling zijn: leren vertrouwen

Zijn wij in wat we doen nog gericht op het volgen van Jezus?  
Hoe zorgen wij ervoor dat we ons blijven bezinnen op en verdiepen in de weg die Jezus ons wijst?

### Vieren: vertrouwd raken

Hoe komt het geloof ter sprake in wat we bespreken en in wat we doen?  
Hoe zorgen we ervoor dat we daar vertrouwd mee raken?

### Dienen: gaan in vertrouwen

Hoe dragen wij bij aan een betere samenleving?  
Hoe dienen/helpen wij een ander?  
Hoe maken wij Jezus bekend aan wie Hem niet kennen?

### Leiderschap: vertrouwen geven

Willen we overal controle over hebben, of durven we taken en verantwoordelijkheden in vertrouwen uit handen te geven?



## Checklist plannen & ideeën

Wat willen jullie gaan doen?  
<vul hier je plan/idee in>

1. Krijgen jullie hier energie van?
2. Past ons idee in de visie van PG Mariengarde?
3. Hebben we zelf voldoende verstand van zaken om dit te realiseren?
4. Wordt dit idee ook al door andere partijen voldoende goed vorm gegeven in de buurt?
5. Kunnen we de vormgeving van dit idee ook structureel volhouden?
6. Klopt de vormgeving met de “bouwstenen” uit het beleidsdocument?
7. Moeten we andere dingen niet doen om dit te realiseren?
8. Is onze beschikbare tijd met de realisatie van dit plan op de best mogelijke manier ingezet?

J N ?

J N ?

J N ?

J N ?

J N ?

J N ?

J N ?

J N ?

Conclusie

<vul hier je conclusie in over doorzetten/stopzetten of wijzigen opzet>

## Checklist doelen

Wat willen jullie bereiken?  
<vul hier je doelstelling in>

Is dit eenmalig of terugkerend?

Welke beleidsplan verbinding(en) leg je hiermee?

Boven

Gemeente

Andere christenen

Wereld

Anders:

Wie heb je hier voor nodig ?

Wat heb je hier voor nodig ?

Op welke manier (loop de bouwstenen en de hulpvragen langs) kun je dit het beste doen?

# Tot slot

## Aan de slag ...

Beleid zet aan tot actie. Maar beleid is ook het vanuit de helikopter kijken naar welke actie we dag in dag uit nemen. Klopt het nog?

Dit document beoogt te helpen met het bewust keuzes maken in onze gemeente. We gaan er mee aan de slag en dan zal de praktijk uitwijzen in hoeverre dit gereedschap geschikt voor ons is, of dat het aanpassing nodig heeft.

Het is daarom belangrijk dat je je ervaringen deelt met elkaar wanneer je ermee werkt. Dan weten we ook waar het document helpt en waar we het kunnen verbeteren.

## Keuze's maken vanuit overzicht

Het document is voor alle geledingen beschikbaar voor gebruik. De kleine kerkenraad heeft een extra taak erbij. Alle plannen en ideeën die opkomen moeten worden ingepast in het geheel van plannen en mogelijkheden binnen de gemeente. Dat betekent dat er soms ook gekozen moet worden om dingen met voorrang of juist op een later moment te doen of om bepaalde zaken niet te doen.

De Kleine kerkenraad bewaakt het overzicht en maakt keuzes op plannen. Een goede aansluiting tussen geledingen en kleine kerkenraad is van groot belang zodat iedereen op de hoogte is van wat er speelt en bedacht wordt en tegelijk waar de prioriteiten van de kleine kerkenraad liggen. De kleine kerkenraad stuurt dus actief mee in richting maar niet in uitvoering.

## Opbouwen

Met de opzet die in dit document is beschreven is er veel ruimte voor creativiteit en ideeën zonder dat dat moet. We hopen dat het beleidsmatig (=bewust vanuit overzicht) werken samen met directe communicatie en informatie, leidt tot allerlei activiteit die energie brengt in de geleding.

Door met beleid te werken aan mooie plannen, en door opbouwend met elkaar te werken en zo te bouwen in onze gemeente, maken we waar wat onze missie is: Troch de leafde fan God foar elkoar en mei elkoar. Der wurdt de wrald better fan!

Wat is dat een mooie manier om onze verbinding met God, samen vorm te geven. Veel zegen gewenst!